

# Resultados del Cuarto Trimestre 2022



Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a "CEMEX", "nosotros", "hemos" o "nuestro(s)", se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. La información contenida en esta presentación contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "deberá", "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "estrategia", "pretender", "buscar", u otras palabras similares. Si bien CEMEX considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en esta presentación. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por CEMEX con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 y sus variantes ("COVID-19"), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado a la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia "Operación Resiliencia"; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y gases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, que fue firmado el 30 de noviembre de 2019 y ratificado el 1 de julio de 2020, sustituyendo el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"); disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcasas y barcos, así como sus operadores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de CEMEX puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse, pero CEMEX no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o en cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC") y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y otros se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en esta presentación.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

# Aspectos clave del cuarto trimestre 2022

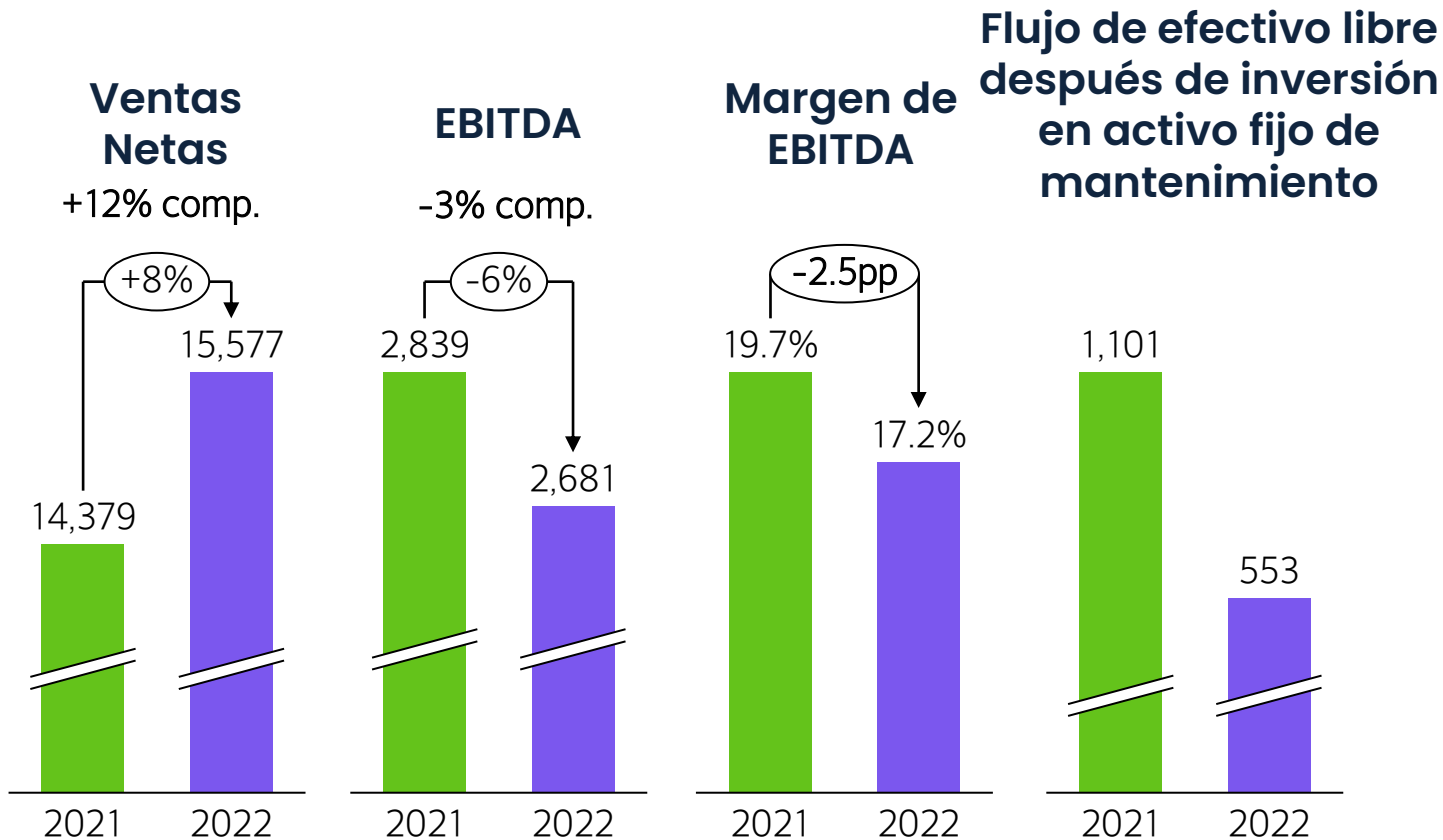


- Crecimiento de **dobles dígitos** en Ventas
- Crecimiento en precios entre **17% y 20%**
- Crecimiento de EBITDA en regiones que representan el **~90%** de las ventas
- **Récord EBITDA<sup>1</sup>** en el cuarto trimestre en Estados Unidos
- Mayor evidencia de **recuperación de márgenes**
- Las inversiones en crecimiento contribuyeron con **\$100 millones de dólares de EBITDA incremental** en 2022
- **~\$600 millones de dólares en desinversiones** durante 2022
- **Mejora de la calificación crediticia** por parte de S&P a **“BB+”**
- Logramos la validación de **SBTi** para nuestros objetivos de 2030 y 2050 de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub>, bajo el nuevo **escenario de 1.5°C** recién anunciado
- **Reducción récord en emisiones de CO<sub>2</sub>** en 2022
- Lanzamiento de **Regenera**, nuestro negocio global de manejo de residuos, contribuyendo a una **sociedad más circular**
- La **utilidad neta**, proforma por un deterioro de crédito mercantil no monetario, se incrementó **36%**
- **ROCE en 12.1%<sup>2</sup>**, muy por encima de nuestro costo de capital

Torres Duo, París, Francia  
Construidas con Concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

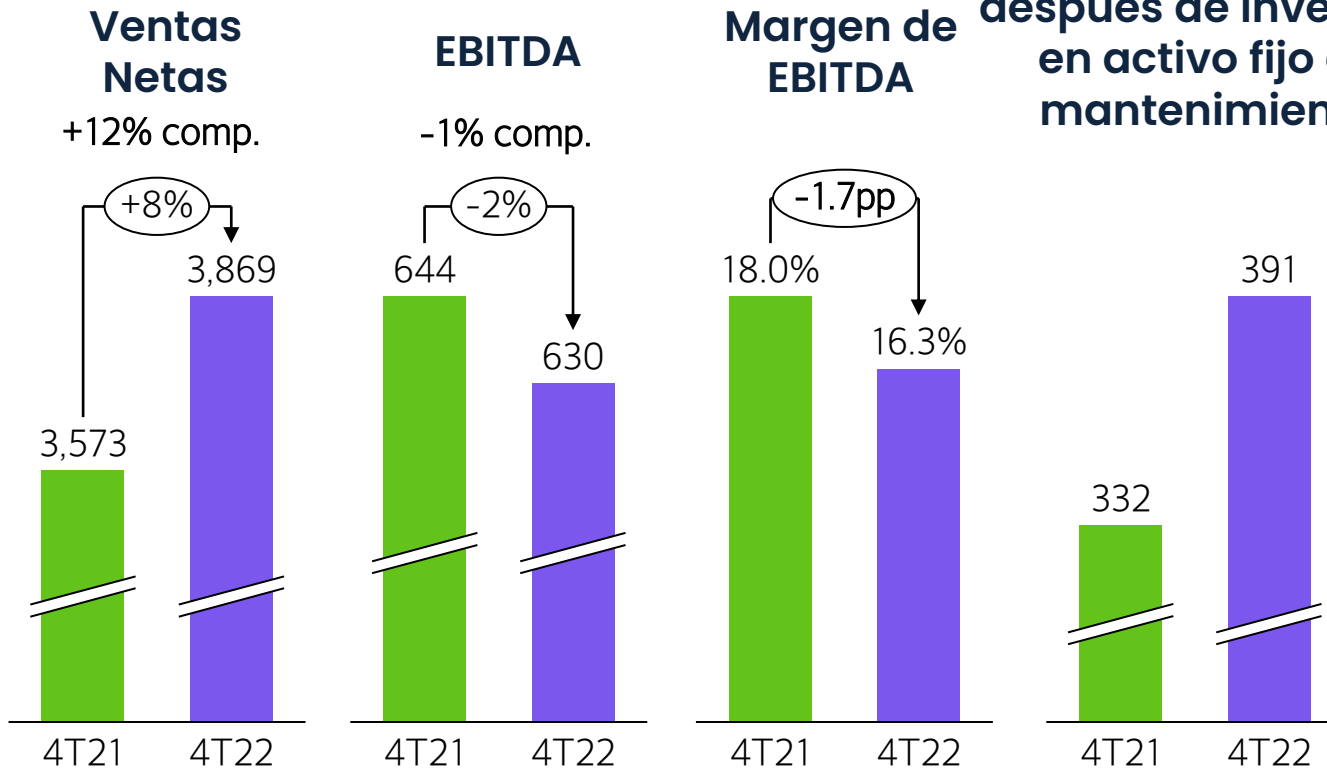
1) El EBITDA reportado más alto en un cuarto trimestre desde 2007 2) Últimos doce meses a Diciembre, 2022, excluyendo crédito mercantil

# 2022: A pesar de una volatilidad sin precedentes, el EBITDA es resiliente



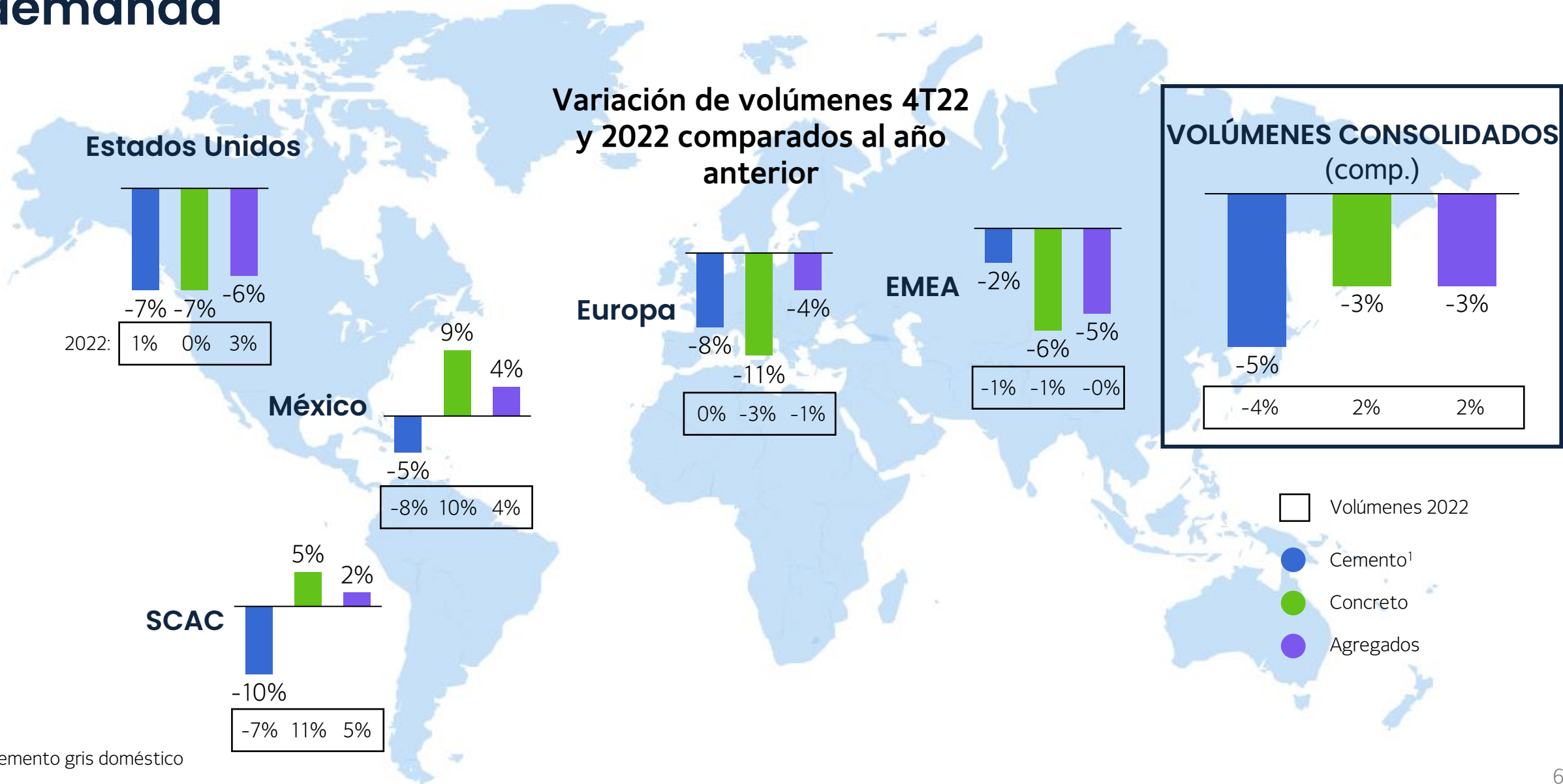
# 4T22: Mejora en la tendencia del margen de EBITDA

Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento



Margen secuencial estable

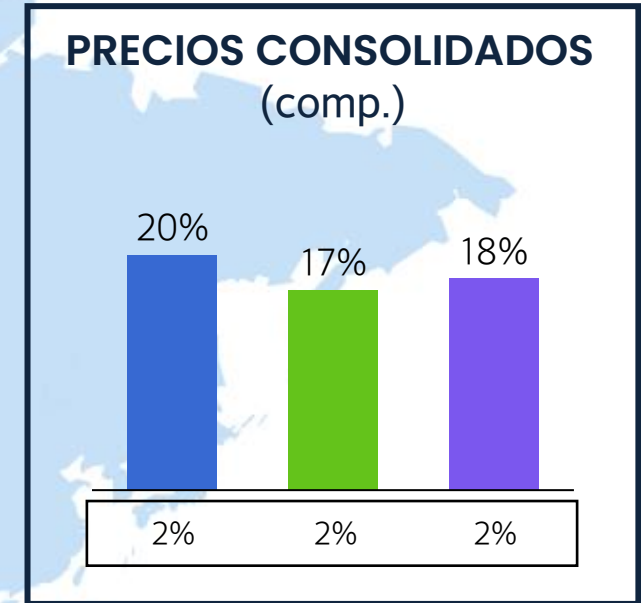
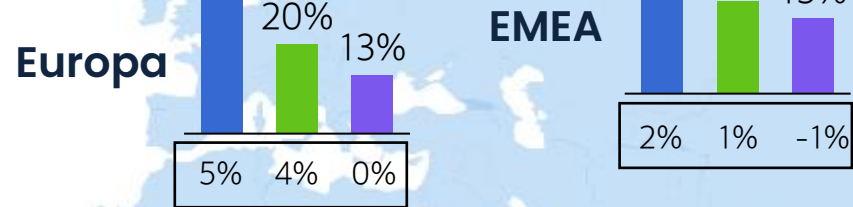
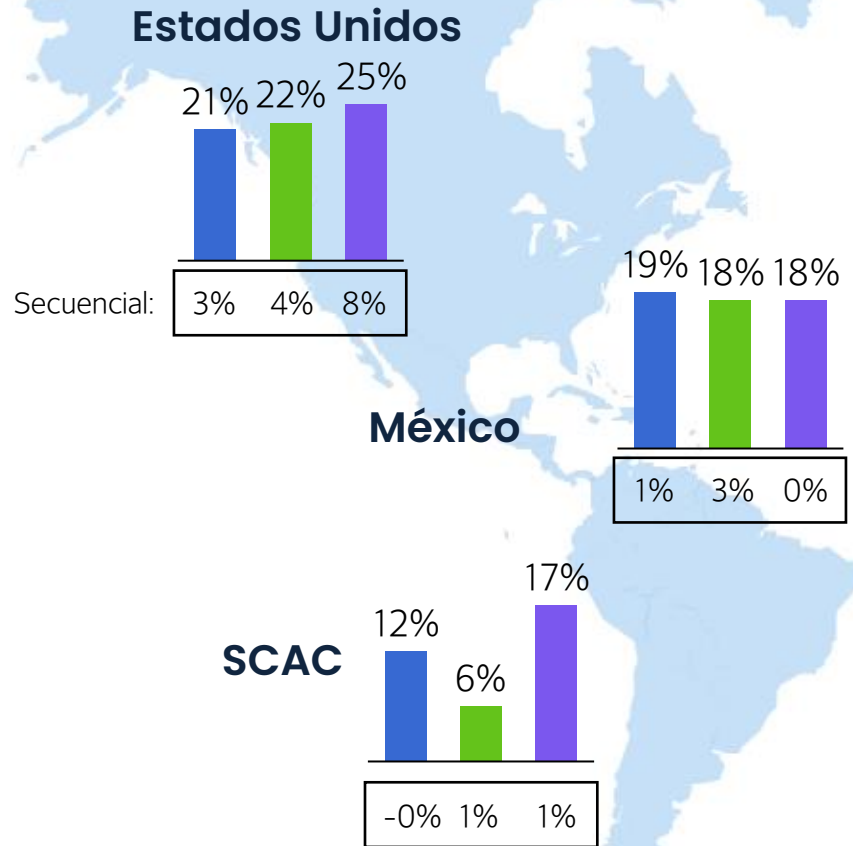
# Los volúmenes son afectados por la ralentización de la demanda



1) Cemento gris doméstico

# Crecimiento de doble dígito en precios en todas las regiones

## Variación de precios 4T22 comparados al año anterior y secuenciales



- Precios secuenciales (3T22 a 4T22)
- Cemento<sup>1</sup>
- Concreto
- Agregados

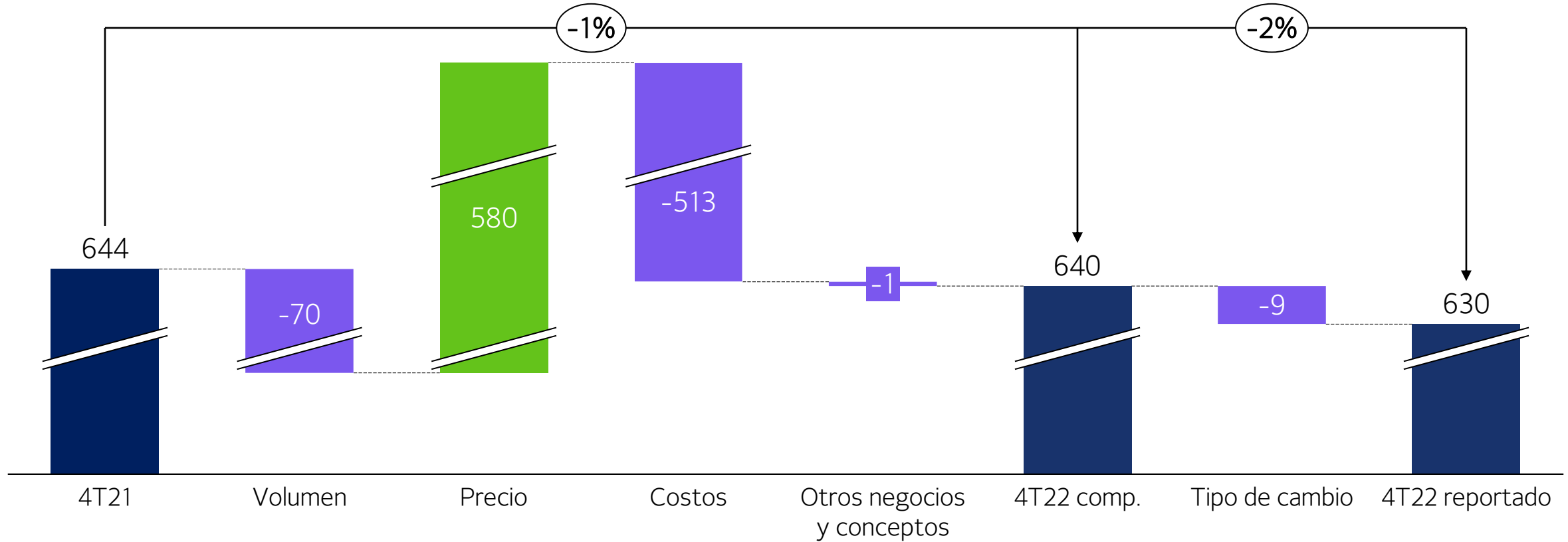
1) Cemento gris doméstico

Nota: Para CEMEX consolidado, SCAC, Europa y EMEA, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

# La contribución neta de los precios sobre costos continúa creciendo en el cuarto trimestre



Variación de EBITDA 4T22



Margen de EBITDA

4T: 18.0%

-1.7pp

16.3%

Anual: 19.7%

-2.5pp

17.2%

Millones de dólares US

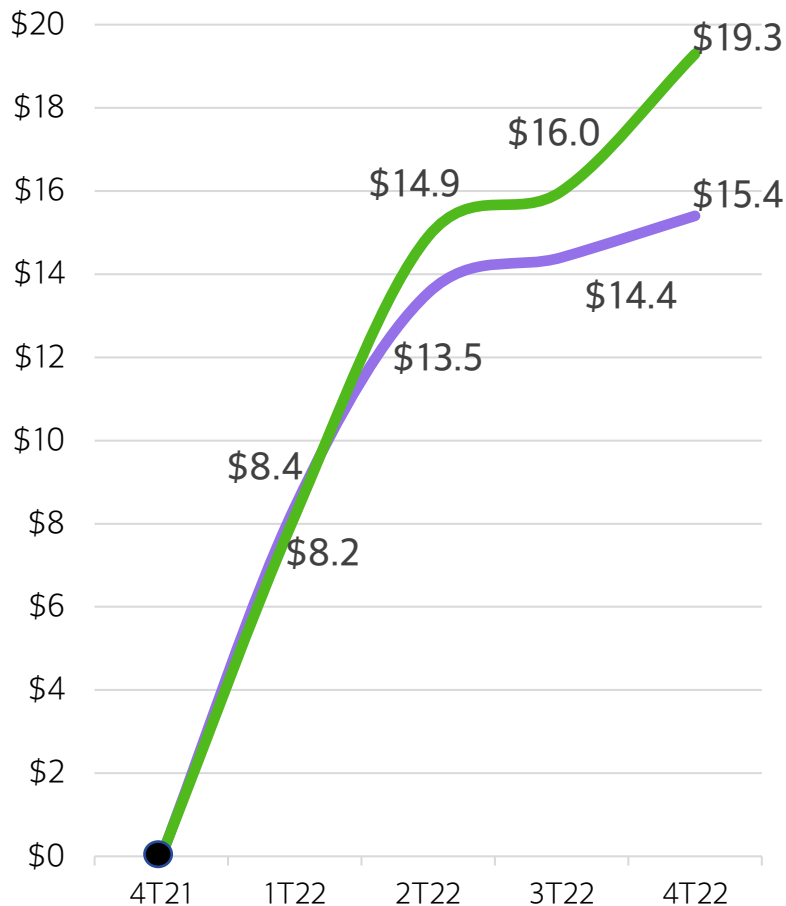


# En el 4T22, los precios de cemento pasan de cubrir los costos de la inflación en términos de dólares a recuperar margen

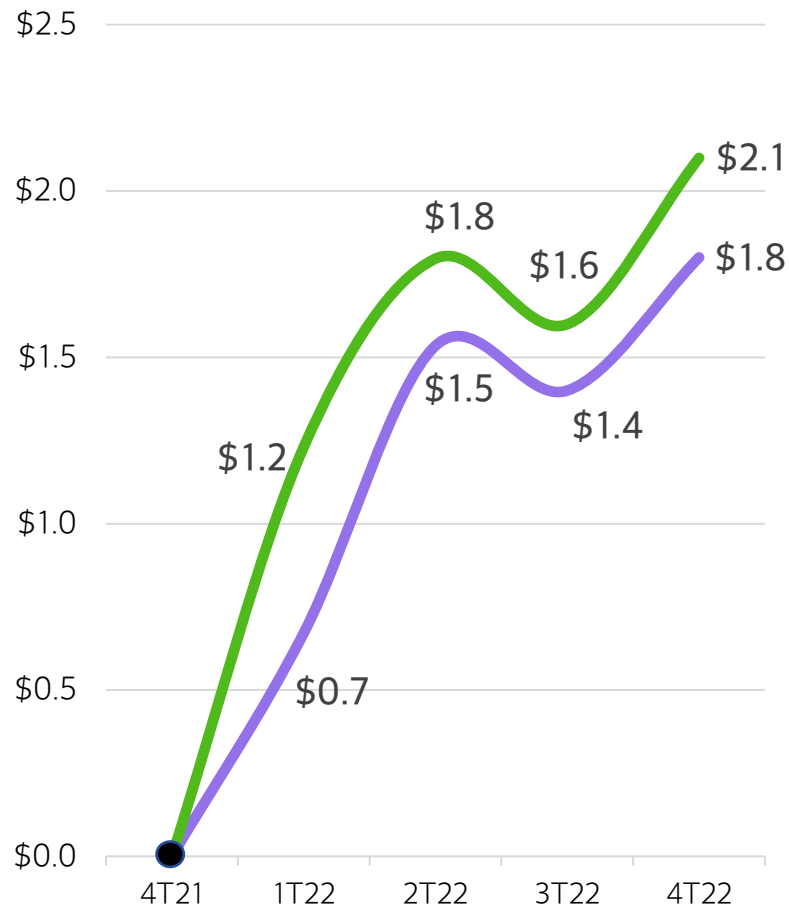


— Precios Unitarios  
— Costos Unitarios

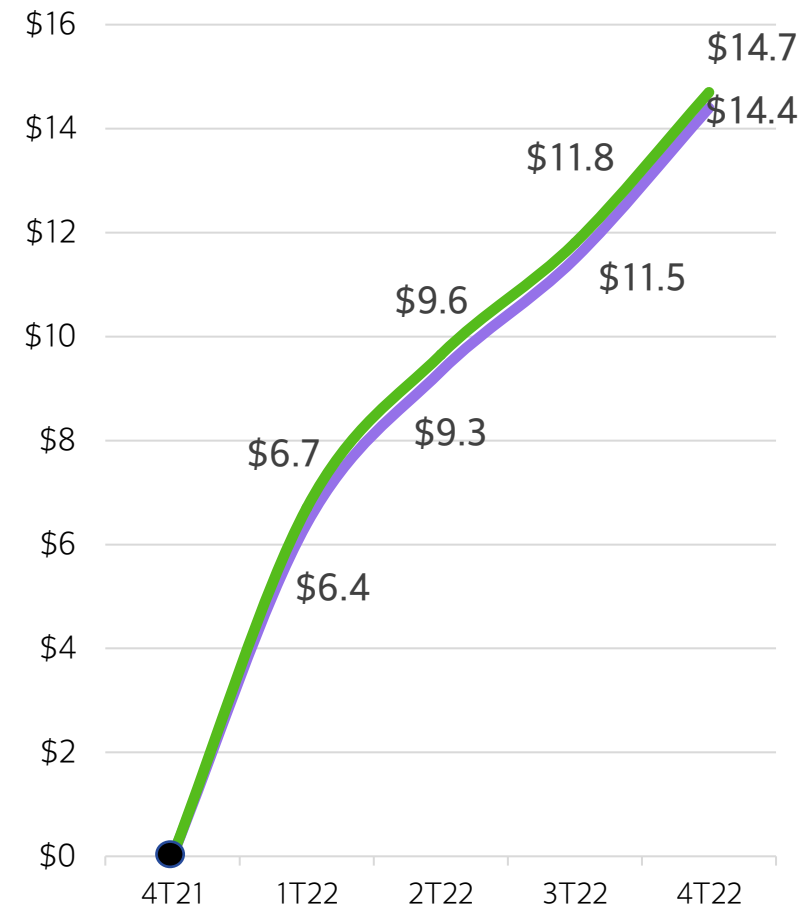
### Cemento<sup>1</sup>



### Agregados



### Concreto

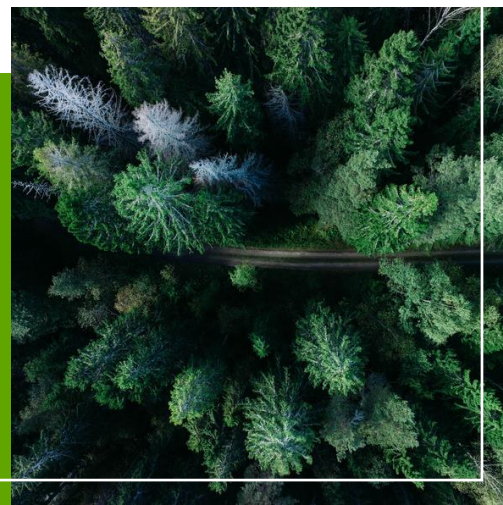


1) Cemento de producción propia  
 Dólares US por tonelada

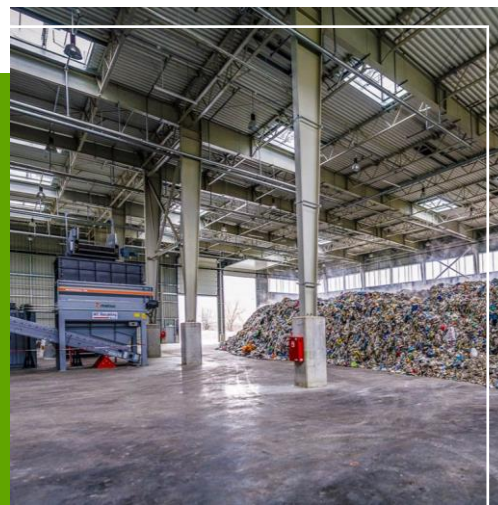
# Liderando la industria con ambición climática... y ejecutando



**Validación de SBTi** de nuestros objetivos de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> bajo el escenario de 1.5°C




Emisiones netas de CO<sub>2</sub> reducidas **~5%** vs 2021 y **~9%** en los últimos dos años



Récords:

- Tasa de sustitución de combustibles alternos de **35%**, +6pp vs. 2021
- Factor de clinker de **74.3%**, -1.5pp vs 2021



Altos niveles de adopción de nuestros productos Vertua: 

**41%** para cemento<sup>1</sup>, +14.8pp vs. 2021

**33%** para concreto<sup>2</sup>, +16.1pp vs. 2021

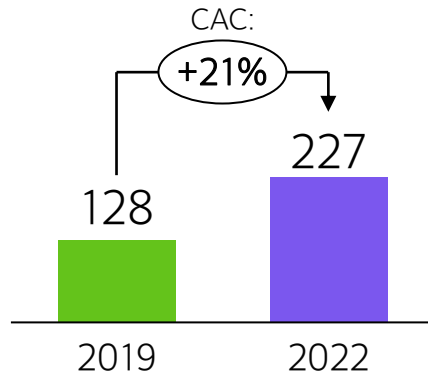
1) Cemento Vertua como % de volúmenes de cemento

2) Concreto Vertua como % de volúmenes de concreto

# Regenera: el nuevo negocio global de manejo de residuos de CEMEX



## EBITDA Soluciones Urbanas

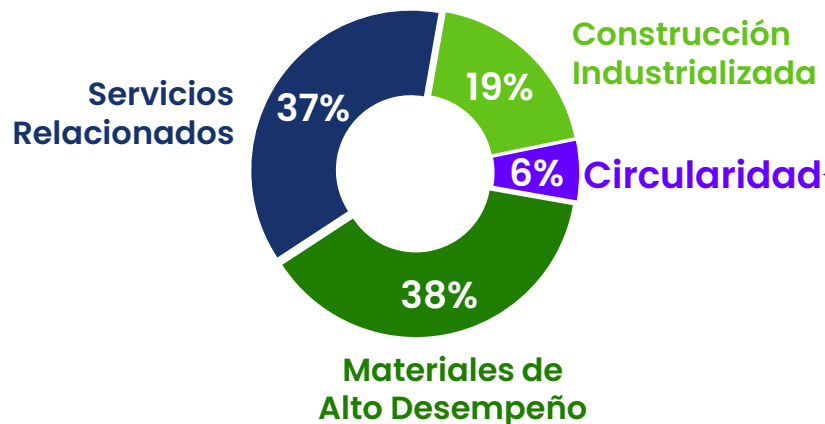


La vertical de mayor crecimiento

# Regenera

## Comprometidos con la Circularidad

### Contribución al EBITDA 2022 de cada vertical de Soluciones Urbanas



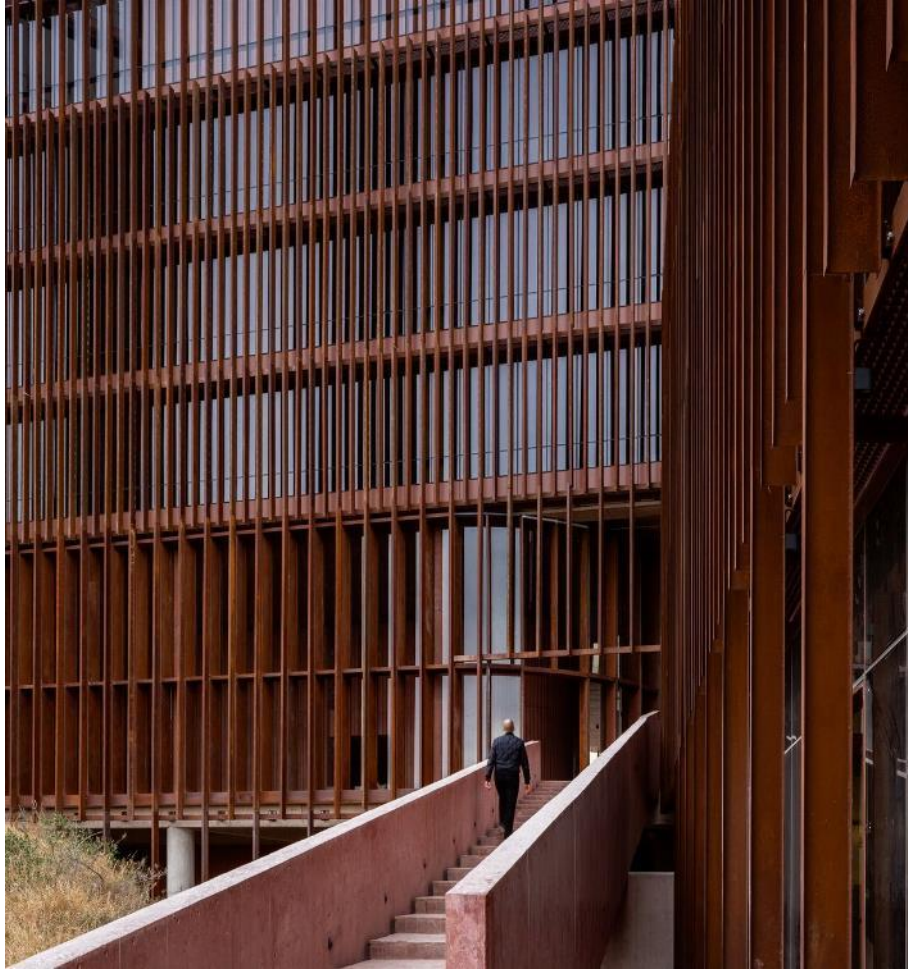
CEMEX gestionó 65 veces<sup>1</sup> los residuos que generó en 2022

# Resultados por región



Viaducto de la Calle 6, Los Angeles, Estados Unidos.  
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua.

# México: el EBITDA trimestral crece un dígito medio



Torre Avancer, San Luis, México  
Construida con Fortis, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

	4T22	2022
Ventas Netas	1,016	3,842
% var (comp)	13%	9%
EBITDA	271	1,133
% var (comp)	4%	(5%)
Margen EBITDA	26.7%	29.5%
var pp	(2.2pp)	(4.1pp)

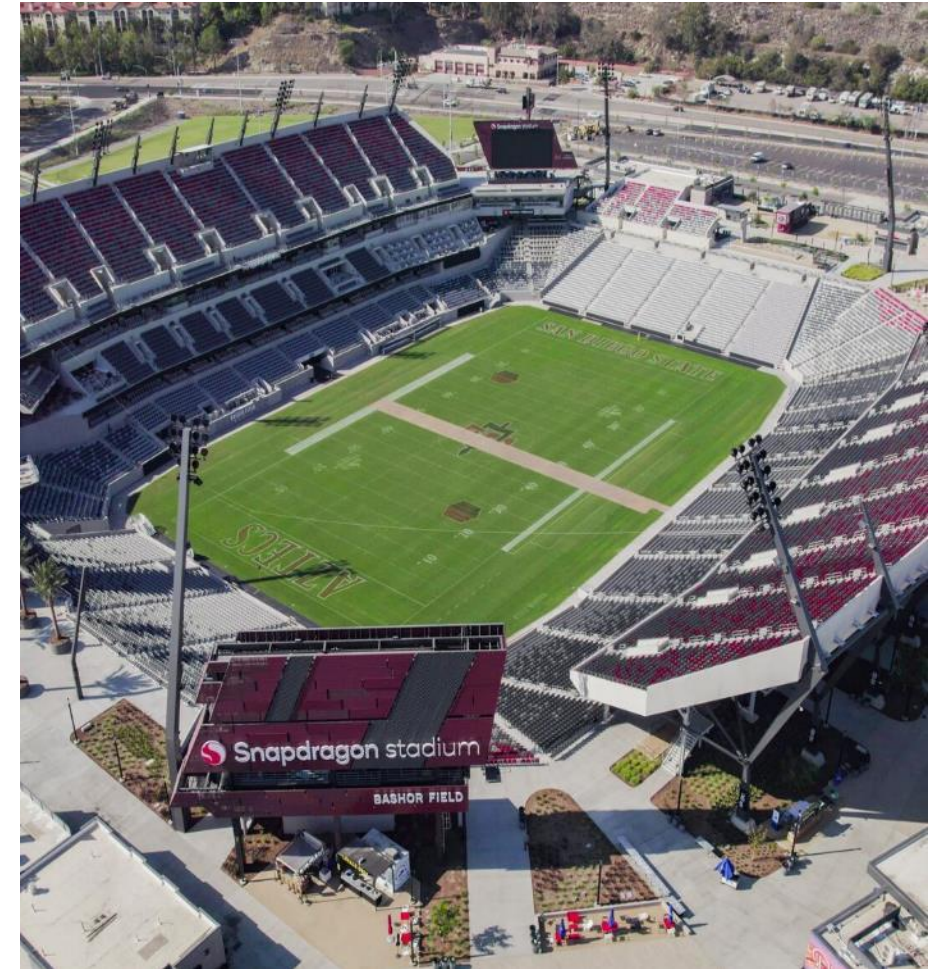
- El crecimiento en el sector formal se debe a inversiones en “*nearshoring*”, construcción para el turismo, y actividad de distribución y logística
- El cemento en saco continúa moderándose debido a la alta inflación
- Los incrementos en precio apoyan el crecimiento en ventas
- El margen disminuyó en 4T22 debido a mayores costos de energía, materias primas, flete y salarios, así como un efecto negativo de mezcla de producto
- Los combustibles alternos excedieron 40% en 4T22, un récord histórico, y ~11pp por encima del 2022
- Anunciamos incrementos de precio de doble dígito en todos nuestros productos, efectivos el 1ero de enero para hacer frente a la inflación en los costos de insumos

# Estados Unidos: Récord de EBITDA<sup>1</sup> en el cuarto trimestre, a pesar de condiciones climáticas adversas



	4T22	2022
Ventas Netas	1,221	5,038
% var (comp)	12%	16%
EBITDA	202	762
% var (comp)	16%	(0%)
Margen EBITDA	16.5%	15.1%
var pp	0.6pp	(2.4pp)

- Fuertes incrementos en precios de doble dígito en todos nuestros productos compensan los menores volúmenes durante el trimestre
- Mejora del margen secuencial por segundo trimestre consecutivo con menor mantenimiento y mayores precios superando la inflación en costos de insumos
- EBITDA anual impulsado por precios de ~15% y crecimiento en volúmenes de un dígito bajo
- Anunciamos recientemente la adquisición de Atlantic Minerals para ampliar nuestras reservas de agregados en EUA un 20%
- Esperamos volúmenes residenciales más débiles en 2023, parcialmente compensados por el sector Industrial y Comercial y por el de Infraestructura



Estadio SDSU Snapdragon, San Diego, Estados Unidos  
 Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

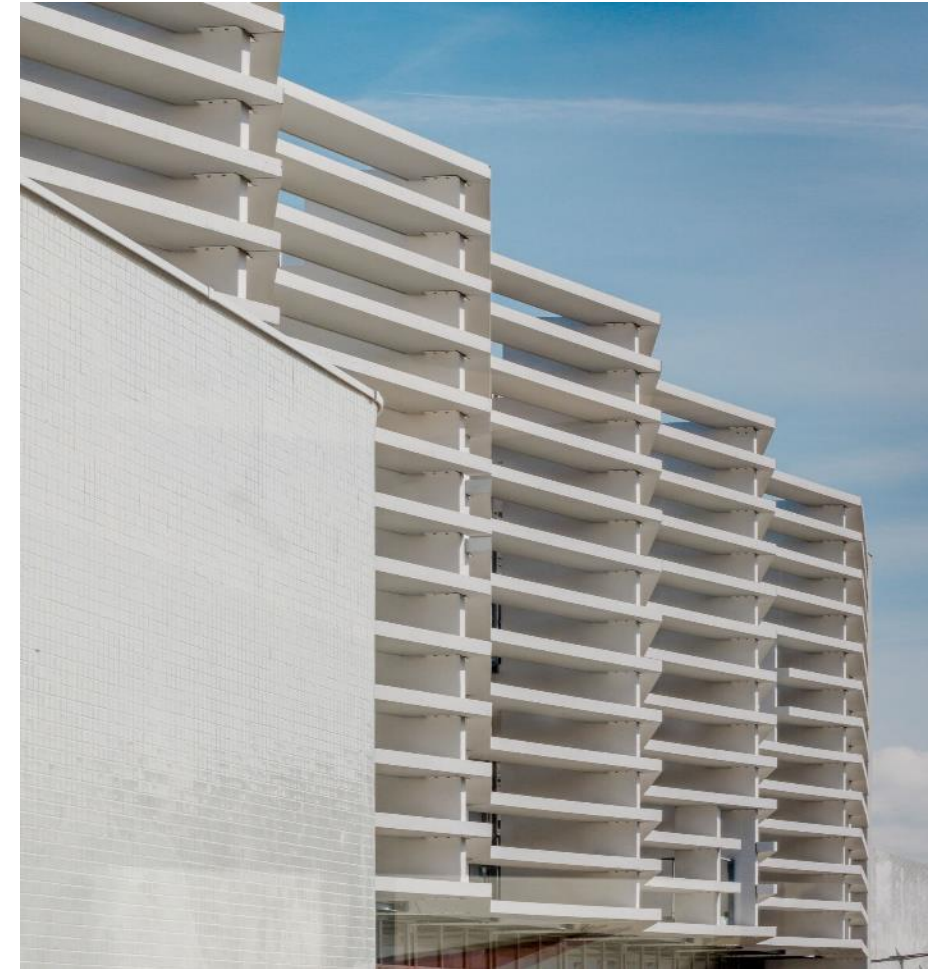
1) Mayor EBITDA reportado para un cuarto trimestre desde 2007  
 Millones de dólares US

# EMEA: Crecimiento consistente en ventas y EBITDA a lo largo de 2022 a pesar de la volatilidad



	4T22	2022
Ventas Netas	1,199	4,930
% var (comp)	14%	14%
EBITDA	146	670
% var (comp)	2%	11%
Margen EBITDA	12.2%	13.6%
var pp	(1.6pp)	(0.4pp)

- Fuerte crecimiento en ventas impulsado por incremento de doble dígito en precios en todos nuestros productos, con aumento secuencial en precios de cemento y concreto
- Volúmenes en Europa y Filipinas disminuyeron en 4T22, reflejando debilidad macroeconómica, pero parcialmente compensados por crecimiento en Egipto y EAU
- Margen de EBITDA resiliente en Europa, disminuyendo únicamente 0.5pp en 4T22, a pesar de la volatilidad
- Reducción de 41% en emisiones de CO<sub>2</sub> en Europa; bien posicionados para alcanzar el objetivo de la UE de 55% para 2030
- Fuerte desempeño operativo y financiero en Israel y Egipto



Colegio Gilbert Charbroux, Lyon, Francia  
Construido con Insularis, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

# SCAC: Fuerte desempeño en precios impulsa el crecimiento en ventas



Fajas MyD, Medellín, Colombia  
 Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

	4T22	2022
Ventas Netas	377	1,605
% var (comp)	2%	6%
EBITDA	84	382
% var (comp)	(13%)	(8%)
Margen EBITDA	22.4%	23.8%
var pp	(3.0pp)	(3.1pp)

- Los precios son responsables por el crecimiento trimestral y anual de las ventas, con incremento de doble dígito en cemento
- El sector de la autoconstrucción continúa moderándose, mientras que la actividad formal es impulsada por el sector industrial y de vivienda
- Disminución de EBITDA y margen de EBITDA trimestral principalmente debido a mayores costos de energía, flete y materias primas
- En Colombia, esperamos que la actividad de construcción en 2023 sea impulsada por la vivienda social y proyectos de infraestructura en Bogotá
- En República Dominicana, la demanda deberá seguir siendo apoyada por la continuación de inversiones en el sector turístico e industrial



# Avances Financieros

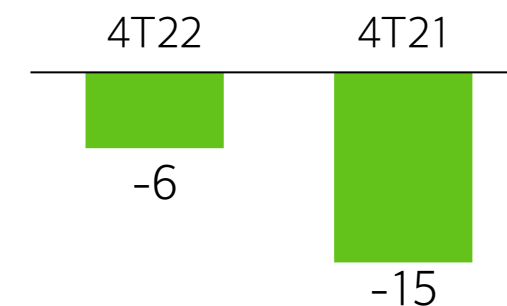


# Mayor flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento en 4T22



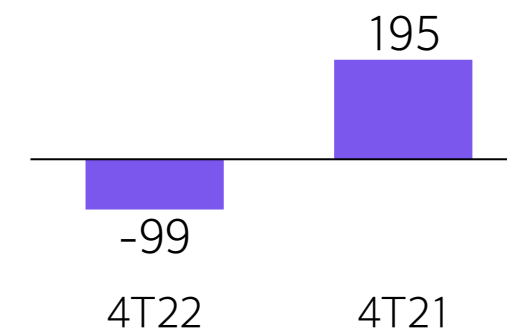
	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2022	2021	% var	2022	2021	% var
Flujo de operación	2,681	2,839	(6%)	630	644	(2%)
- Gasto financiero neto	529	574		132	123	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	888	706		301	333	
- Inversiones en capital de trabajo	515	137		(307)	(254)	
- Impuestos	197	194		41	40	
- Otros gastos	6	152		74	88	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(6)	(25)		(3)	(18)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto</b>	<b>553</b>	<b>1,101</b>	<b>(50%)</b>	<b>391</b>	<b>332</b>	<b>18%</b>
- Inversiones en activo fijo estratégicas	475	380		191	105	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	<b>78</b>	<b>722</b>	<b>(89%)</b>	<b>201</b>	<b>227</b>	<b>(12%)</b>

## Días promedio de capital de trabajo



## Utilidad Neta de la Participación Controladora

Millones de dólares

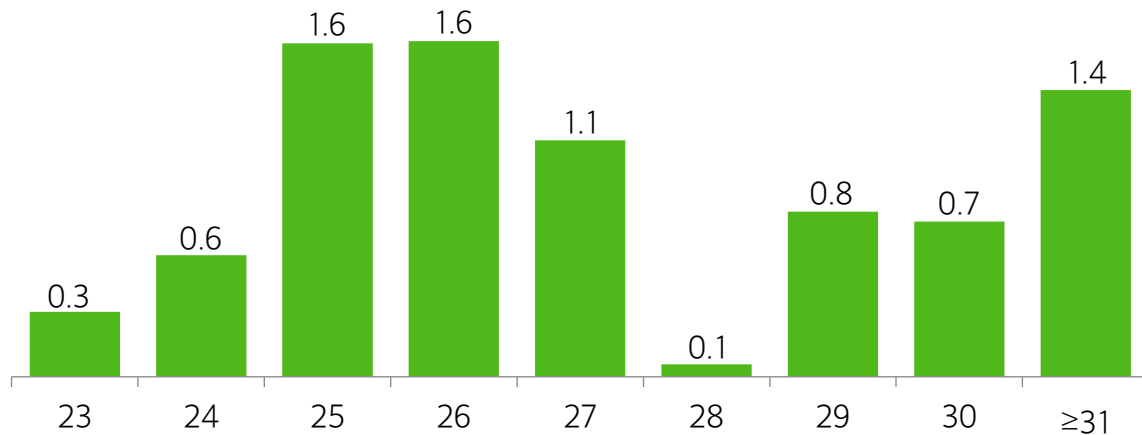


# Seguimos fortaleciendo nuestra estructura de capital en un contexto volátil



## Perfil de vencimiento de deuda a diciembre 2022

Miles de millones de dólares



Sin necesidad de refinanciamientos materiales hasta el 2025

- Reducción de \$409 millones de dólares de la deuda total durante el año.  
Recompra a descuento de ~\$1,200 millones de dólares en notas.
- Protegidos ante alzas de tasas de interés, con el 71% de nuestra deuda a tasa fija.
- Las estrategias de gestión de riesgo compensan la depreciación de tipos de cambio, aumento en tasas de interés y costos de energía.
- Programas de titulización de cuentas por cobrar (~ \$750 millones de dólares) ahora bajo nuestro Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad. Aproximadamente 42% de nuestra deuda está vinculado a indicadores clave de desempeño en sustentabilidad.
- Mejora de la calificación crediticia por parte de S&P y Fitch, faltando un nivel para alcanzar el Grado de Inversión.



# | Estimados 2023

# Estimados<sup>1</sup> 2023



EBITDA <sup>2</sup>	Incremento de un dígito bajo
Crecimiento de volumen consolidado	Disminución de un dígito bajo para cemento Disminución de un dígito bajo para concreto Incremento de un dígito bajo para agregados
Costo de energía por tonelada de cemento producida	Incremento de ~10%
Inversiones en activo fijo	~\$1,250 millones de dólares en total ~\$850 millones de dólares de mantenimiento y ~\$400 millones de dólares de estratégico
Inversión en capital de trabajo	~\$250 millones de dólares
Impuestos pagados	~\$250 millones de dólares
Costo de deuda <sup>3</sup>	Incremento de ~\$70 millones de dólares

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2) En términos comparables ajustando por operaciones continuas y manteniendo los tipos de cambio al 31 de diciembre, 2022

3) Incluye valores perpetuos y notas subordinadas sin vencimiento fijo y el efecto de nuestro swap de divisas euro-dólar

# | Apéndice



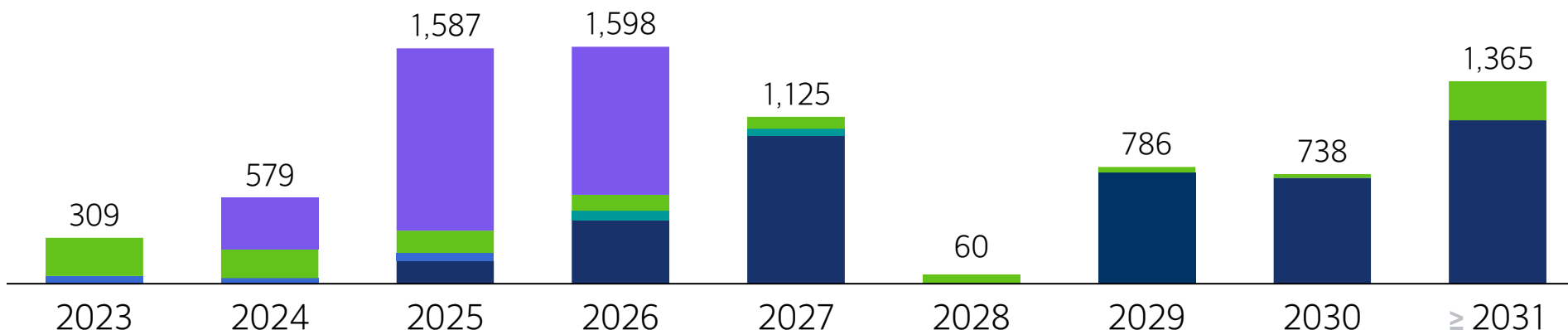
# Perfil de vencimientos de deuda al 31 de diciembre de 2022



Deuda total al 31 de diciembre de 2022 : \$8,147 millones de dólares

Vida promedio de la deuda: 5.0 años

- Principales contratos de deuda bancaria
- Otra deuda bancaria
- Renta fija
- Arrendamientos



# Volúmenes y precios consolidados



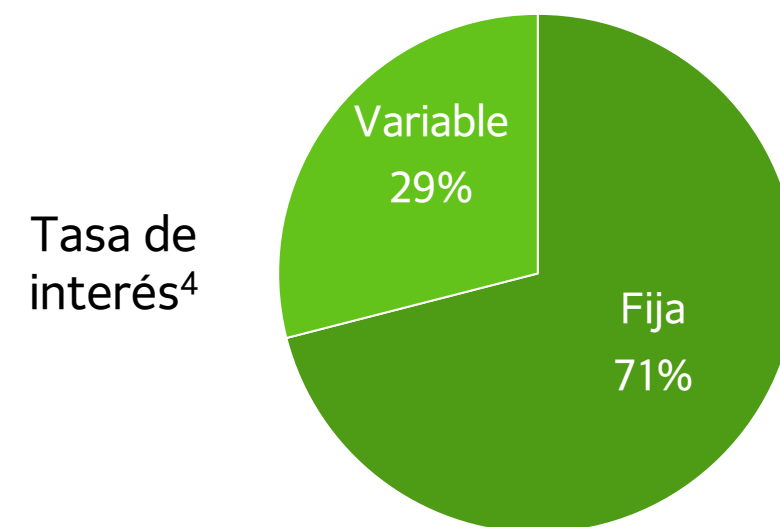
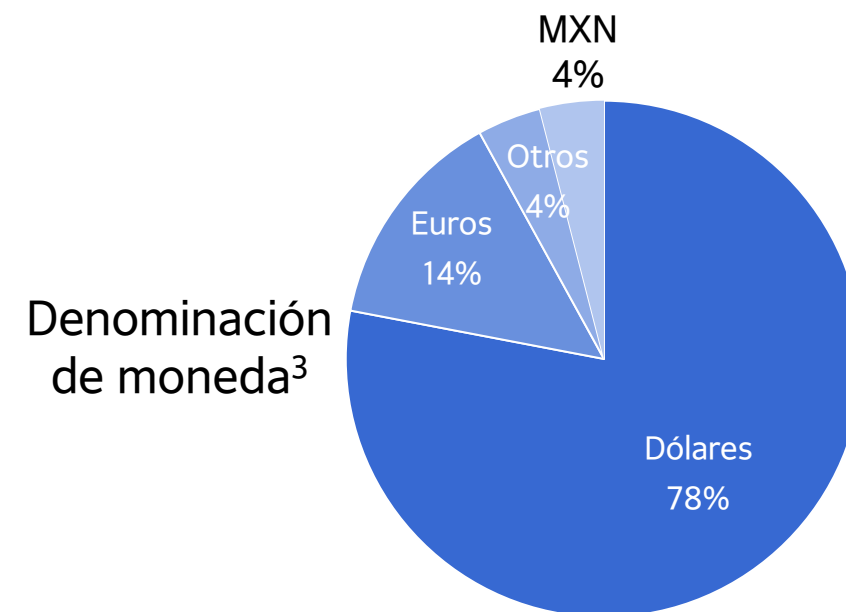
		2022 vs. 2021	4T22 vs. 4T21	4T22 vs. 3T22
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	(4%)	(5%)	(4%)
	Precio (USD)	13%	17%	2%
	Precio (comp)	17%	20%	2%
Concreto	Volumen (comp)	2%	(3%)	(5%)
	Precio (USD)	10%	13%	2%
	Precio (comp)	13%	17%	2%
Agregados	Volumen (comp)	2%	(3%)	(7%)
	Precio (USD)	9%	13%	3%
	Precio (comp)	13%	18%	2%



# Información adicional de deuda



	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre
	2022	2021	% var	2022
Deuda Total <sup>1</sup>	8,147	8,555	(5%)	8,188
Corto Plazo	4%	4%		5%
Largo Plazo	96%	96%		95%
Efectivo y equivalentes	495	613	(19%)	397
Deuda neta	7,652	7,942	(4%)	7,791
Deuda neta Consolidada <sup>2</sup>	7,620	7,921	(4%)	7,669
Razón de apalancamiento consolidado <sup>2</sup>	2.84	2.73		2.82
Razón de cobertura de intereses consolidado <sup>2</sup>	6.27	5.99		6.51



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las IFRS

2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

3) Incluye el efecto de nuestro swap de divisas euro-dólar

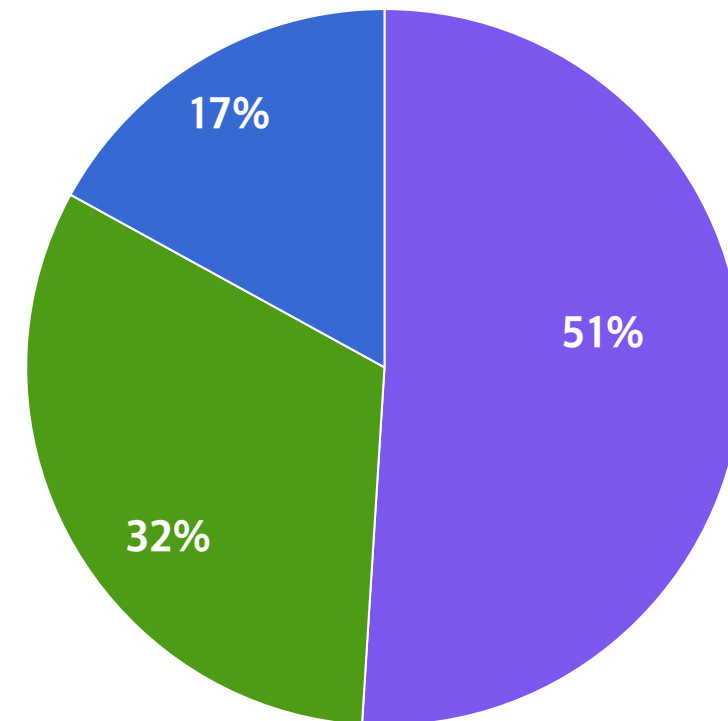
4) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés, cuando corresponda

# Información adicional de deuda



	Cuarto Trimestre 2022		Tercer Trimestre 2022	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	4,139	51%	4,103	50%
■ Principales Contratos de Deuda Bancaria	2,578	32%	2,522	31%
■ Otros <sup>1</sup>	1,430	17%	1,562	19%
<b>Deuda Total</b>	<b>8,147</b>		<b>8,188</b>	

Deuda total<sup>1</sup> por instrumento



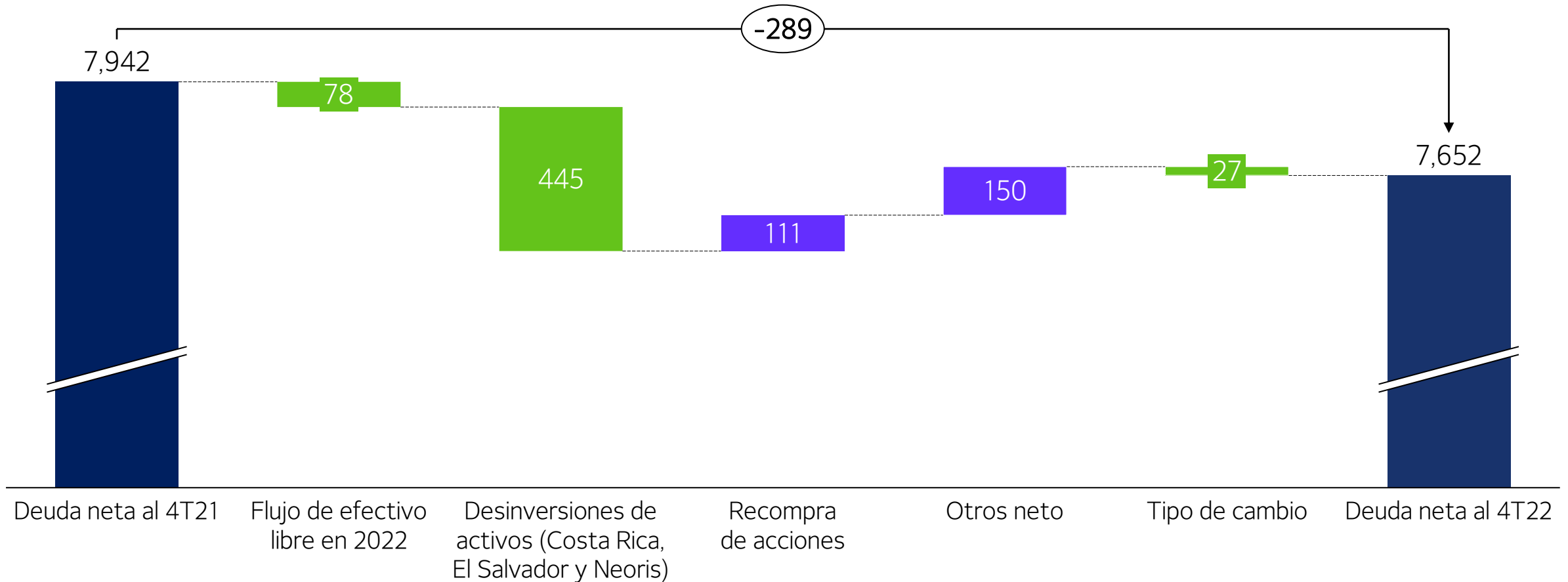
Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a las IFRS

# Reducción de ~\$290 millones de dólares de deuda neta durante el año



## Variación de deuda neta



# Resumen de volúmenes y precios 4T22: Países/regiones seleccionados



	Cemento gris doméstico 4T22 vs. 4T21			Concreto 4T22 vs. 4T21			Agregados 4T22 vs. 4T21		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(5%)	26%	19%	9%	25%	18%	4%	26%	18%
Estados Unidos	(7%)	21%	21%	(7%)	22%	22%	(6%)	25%	25%
Europa	(8%)	20%	35%	(11%)	8%	20%	(4%)	1%	13%
Israel	N/A	N/A	N/A	(2%)	0%	12%	(6%)	(1%)	10%
Filipinas	(5%)	(3%)	9%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	2%	(10%)	11%	5%	(13%)	7%	3%	(3%)	19%
Panamá	5%	(3%)	(3%)	74%	10%	10%	31%	27%	27%
República Dominicana	(2%)	24%	21%	(2%)	19%	16%	N/A	N/A	N/A

# Resumen de volúmenes y precios 2022: Países/regiones seleccionados



	Cemento gris doméstico 2022 vs. 2021			Concreto 2022 vs. 2021			Agregados 2022 vs. 2021		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(8%)	19%	16%	10%	18%	15%	4%	22%	19%
Estados Unidos	1%	16%	16%	0%	15%	15%	3%	16%	16%
Europa	0%	12%	26%	(3%)	2%	15%	(1%)	(2%)	10%
Israel	N/A	N/A	N/A	4%	6%	10%	3%	4%	9%
Filipinas	(10%)	(1%)	9%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(1%)	(4%)	8%	14%	(8%)	4%	16%	(4%)	8%
Panamá	7%	(4%)	(4%)	44%	4%	4%	20%	18%	18%
República Dominicana	(7%)	22%	18%	10%	16%	12%	N/A	N/A	N/A

# Estimados<sup>1</sup> de volúmenes en 2023: países/regiones seleccionados



	Cemento	Concreto	Agregados
<b>CEMEX</b>	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
<b>México</b>	Estable	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito alto
<b>Estados Unidos</b>	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo
<b>Europa</b>	Disminución de un dígito medio a alto	Disminución de un dígito bajo a medio	Estable a disminución de un dígito bajo
<b>Colombia</b>	Estable	Incremento de un dígito alto	N/A
<b>Panamá</b>	Estable	Incremento de $\geq 25\%$	N/A
<b>República Dominicana</b>	Estable a disminución de un dígito bajo	Incremento de un dígito medio	N/A
<b>Israel</b>	N/A	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo
<b>Filipinas</b>	Estable a disminución de un dígito bajo	N/A	N/A

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX. Volúmenes en base comparable

# Indicadores relevantes de ESG



Estrategia de Carbono	2022	2021
Kgs de CO <sub>2</sub> por tonelada de producto cementante	564	591
Combustibles alternos (%)	35%	29%
Factor de clínker	74.3%	75.8%

Productos bajos en carbono	2022	2021
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	75%	68%
Concreto con especificaciones Vertua como % del total	33%	17%

Clientes y proveedores	4T22	4T21	2021
Net Promoter Score (NPS)	66	69	68
% de ventas a través de CX Go	61%	60%	62%

Salud y seguridad	2022	2021
Fatalidades de empleados	3	1
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes	0.5	0.5
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	95%	95%

# Definiciones



SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
ML	Moneda local
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual



# Información de Contacto



## Relación con Inversionistas

En Estados Unidos  
+1 877 7CX NYSE

En México  
+52 81 8888 4292

[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

## Información de la acción

NYSE (ADS):  
CX

Bolsa Mexicana de Valores:  
CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX:  
10 a 1